

Setiembre 2016

# I TALLER DE ASISTENCIA TÉCNICA EN PLANEAMIENTO TERRITORIAL LOCAL

## Análisis situacional del territorio



# Elaboración del Plan de Desarrollo Local Concertado

## Análisis situacional del territorio



Created by Chameleon Design  
from Noun Project

Caracterización del territorio



Created by Noun Project  
from Noun Project

Identificación de variables estratégicas



Created by Noun Project  
from Noun Project

Identificación de indicadores y líneas base



Created by Noun Project  
from Noun Project

Identificación de Actores



Created by Noun Project  
from Noun Project

Redacción del análisis situacional

## Desarrollo de productos

Escenario apuesta



Visión



Objetivos, indicadores y metas



Acciones estratégicas



Ruta estratégica



# Elaboración del Plan de Desarrollo Local Concertado

## Análisis situacional del territorio



Caracterización del territorio



Identificación de variables estratégicas



Identificación de indicadores y líneas base



Identificación de Actores



Redacción del análisis situacional

## Desarrollo de productos

Escenario apuesta



Visión



Objetivos, indicadores y metas



Acciones estratégicas



Ruta estratégica



# Territorio



Construcción social producto de las interrelaciones y decisiones de los actores locales en torno a un fin común de desarrollo concertado

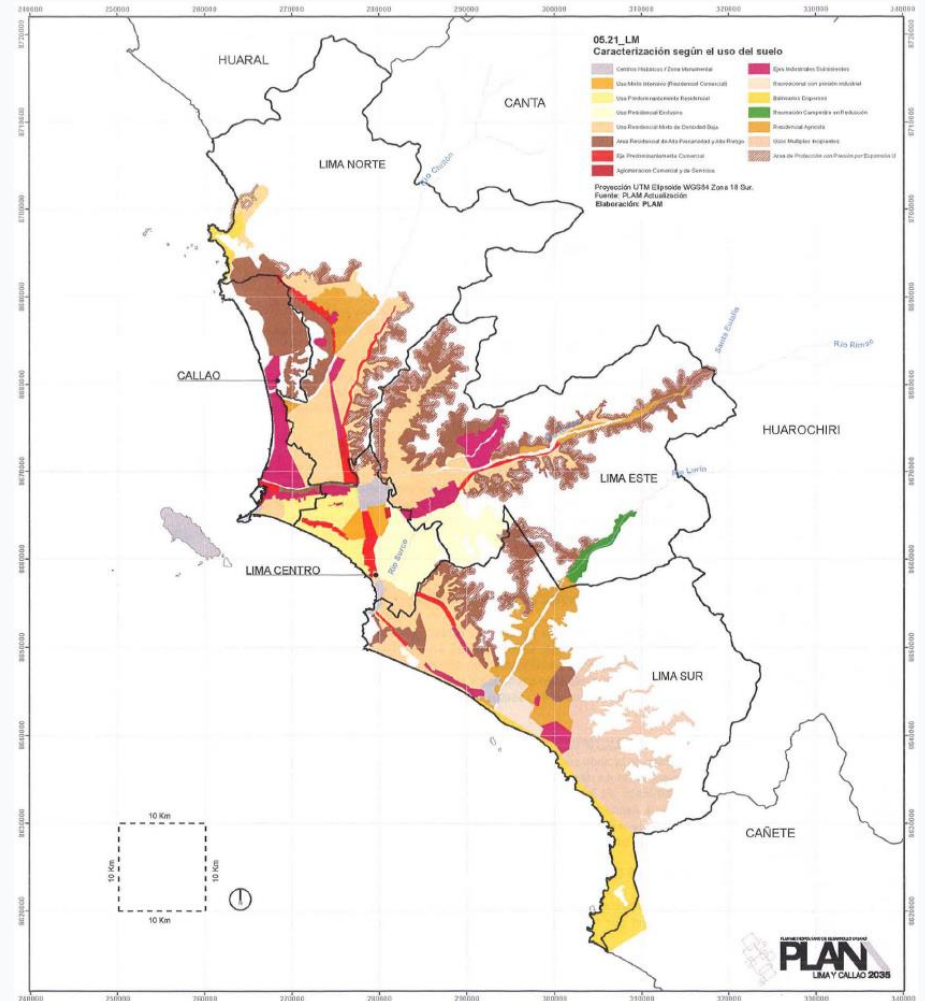
# Análisis situacional del territorio

## Paso 1: Caracterización del territorio local

### ¿Para qué sirve?

- Permite reconocer los principales aspectos sobre el cual se planificará.
- Articula la diversidad de intereses sociales, ambientales, económicos e institucionales.
- Será utilizada en los siguientes pasos del proceso de elaboración de los PDLC.

**Es importante considerar la ubicación de la provincia o distrito en su contexto metropolitano, provincial, departamental, nacional y/o internacional, según corresponda). Por ejemplo las relaciones con los distritos limítrofes, los flujos socio-económicos, actuaciones públicas y/o privadas, etc.**



# Análisis situacional del territorio

## Paso 1.1: Caracterización del territorio local

---

¿Quién hace?

- Equipo técnico del Municipio
- Es importante la participación de las dependencias municipales que trabajan con información geoespacial (gerencia de desarrollo urbano, catastro o la que haga su vez).

¿Dónde encuentra la información?

- Estudios regionales y/o locales existentes, como son: documento prospectivo del departamento, PDLC anteriores, planes de desarrollo de las jurisdicciones colindantes, planes urbanos, EDZ con fines de Demarcación Territorial, Zonificación Económica Ecológica, Planes Viales, etc.; o solicitarla a las entidades generadoras (Instituto Geográfico Nacional, Ministerio de Transportes y Comunicaciones, Ministerio del Ambiente, Ministerio de Cultura, entre otros).

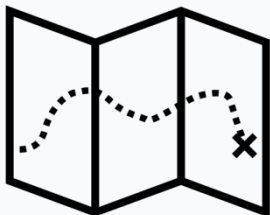
***La información debe ser de uso oficial y vigente.***

# Análisis situacional del territorio

## Paso 1.1: Caracterización del territorio local

¿Cómo se hace?

- Poblacional
- Relacional
- Ambiental
- Productivo
- Equipamiento
- Patrimonial



Created by Lloyd Humphreys  
from Noun Project



Created by Boris Kaiser  
from Noun Project



Created by Designify.me  
from Noun Project

**Descripción**  
*Representación cartográfica*

**Análisis**

**Síntesis**  
*- Modelo Actual -*

# Análisis situacional del territorio

## Paso 1: Caracterización del territorio local - Provincia

### Poblacional

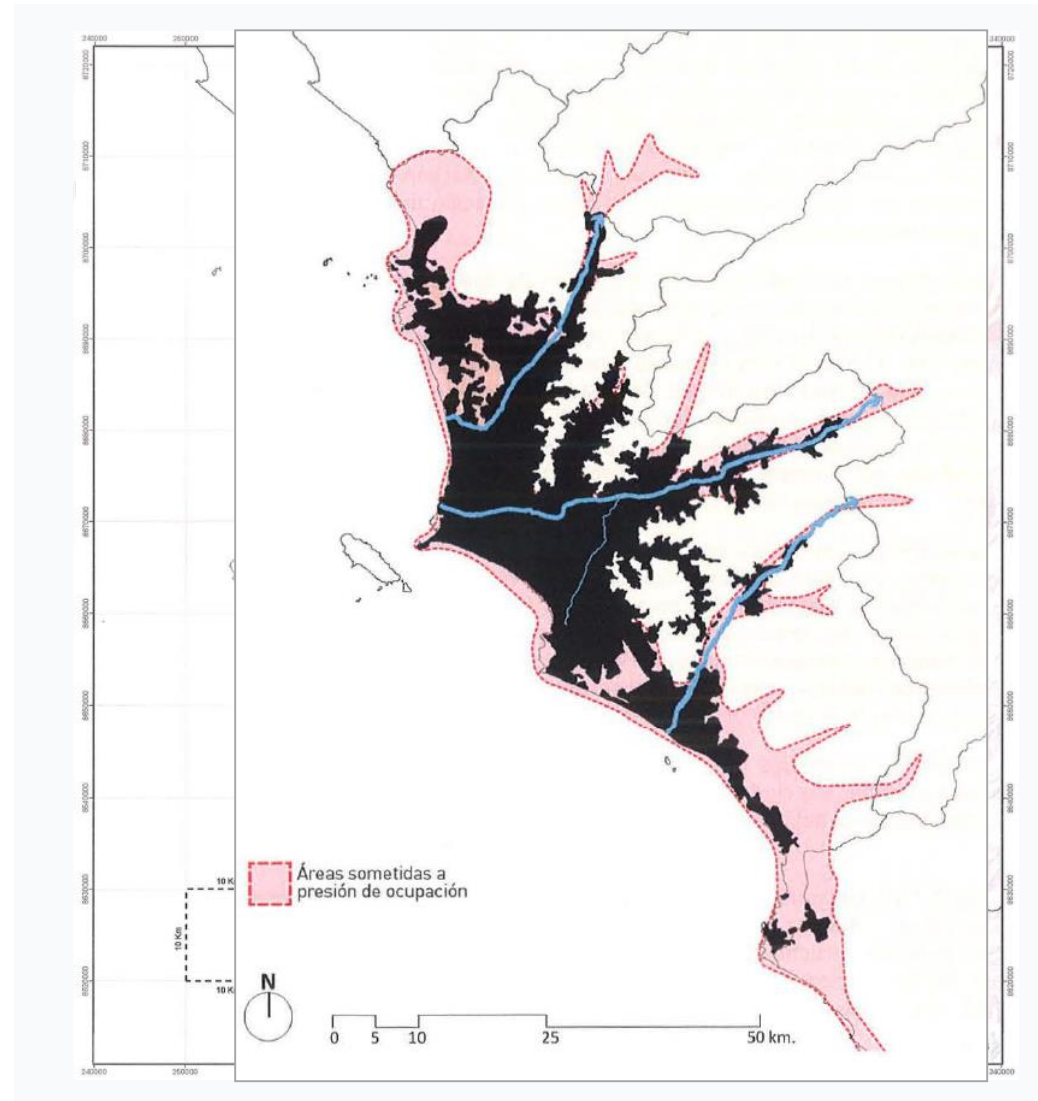
- Conjunto de núcleos de población, urbanos y/o rurales. Áreas con población vulnerable (extremadamente pobre, pobre, personas en riesgos de desastres naturales)

### Relacional

- redes de infraestructuras: comunicaciones, transportes de viajeros y mercancías, hidráulicas, redes de abastecimiento (eléctricas, agua, saneamiento, energía, gas, telecomunicaciones), puertos, aeropuertos, entre otros.

### Ambiental

- áreas naturales protegidas, red hídrica principal, áreas de alto riesgo y zonas de topografía muy adversa. Estas pueden comprender un conjunto de áreas con valores ambientales, naturales, ecológicos, paisajísticos, entre otros, que deben permanecer fuera la intervención del hombre para evitar la pérdida de sus valores como un patrimonio natural



# Análisis situacional del territorio

## Paso 1: Caracterización del territorio local - Provincia

### Productivo

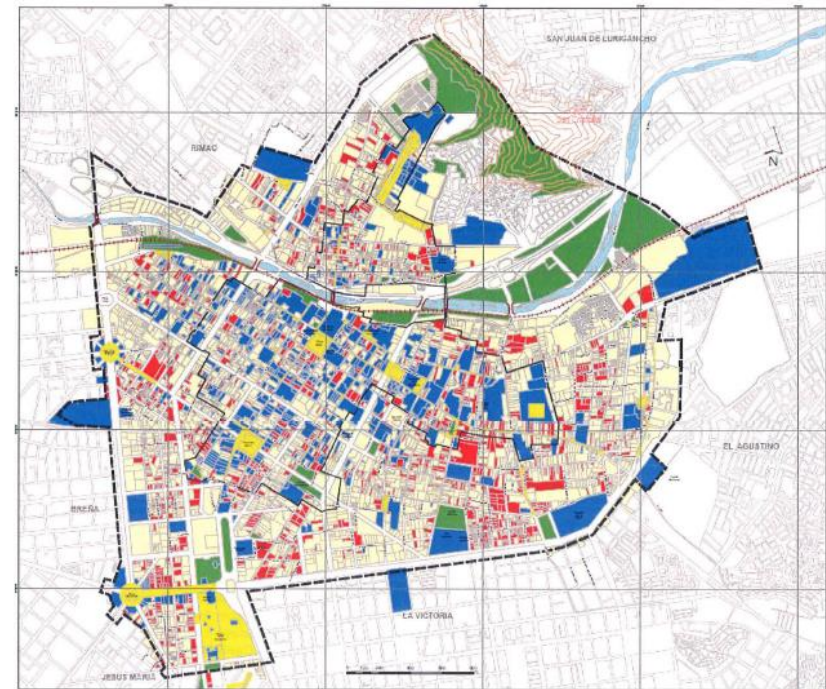
- Conjunto de actividades económicas vinculadas a un espacio territorial determinado, ya sean estas de carácter primario, industrial, terciario, administrativo, entre otros.
- Identificación de las zonas de producción agraria (real o potencial), zonas de utilización minera (real o potencial), áreas turísticas (reales o potenciales) concentración de actividades industriales, zonas comerciales y de otros servicios públicos o privados

### Equipamental

- Infraestructura pública y/o privada destinada a satisfacer las necesidades de educación, salud, recreación, deporte, seguridad y protección: hospitales, grandes unidades educativas, parques metropolitanos o provinciales, etc.
- Además se debe identificar las zonas de reserva para estos equipamientos.

### Patrimonial

- Zonas arqueológicas, centros históricos, lengua, celebraciones, danzas, música, entre otros. Deberá describirse su ubicación, el estado en el que se encuentran, cómo se relaciona con su entorno y su importancia para el desarrollo de la ciudad.



Plano: <b>PATRIMONIO DEL CENTRO HISTÓRICO DE LIMA</b>		
Fecha: Mayo 2013	Escala: 1 : 5500	Plano N°
Proyección: UTM, Zona 18 S, Datum WGS84		
Elaboración: Bach. Arq. Rosa Inope G. Compatibilización: Bach. Geog. Liliana Paz H.		
Revisión: Arq. Olga Lozano Cortijo	Gerente de PROLIMA: Arq. Elba Vargas Becerra	

26000 27000 28000 29000 30000 31000 32000 33000 34000

# Análisis situacional del territorio

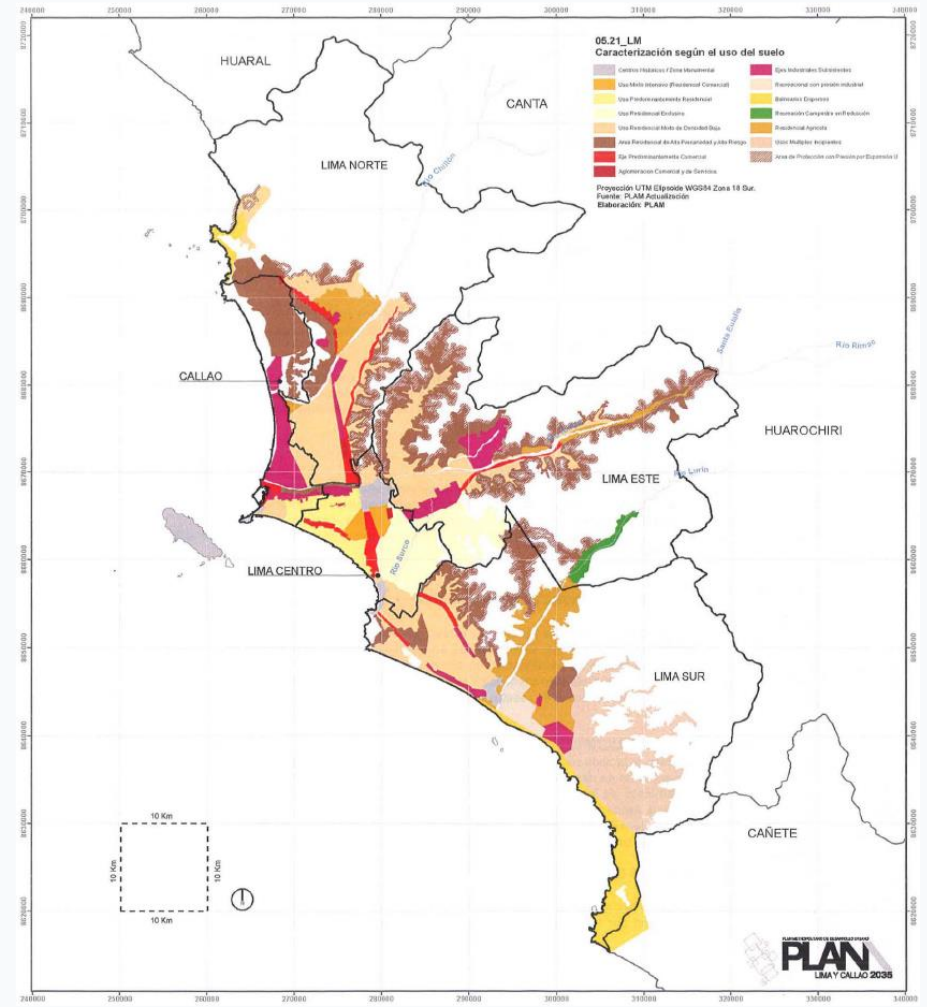
## Paso 1: Caracterización del territorio local

### Provincia

Identificadas las principales características del sistema productivo usted podrá hacerse las siguientes preguntas: ¿Cómo éste se relaciona con el crecimiento urbano, la ocupación del territorio urbanizado y no urbanizado de la ciudad?, ¿cuál es su impacto en la campiña y en la reducción de áreas protegidas?, ¿cómo se está produciendo la pérdida de suelo y cuál es el impacto para la ciudad?, ¿cuál es la relación entre la infraestructura y el desarrollo del territorio provincial?, ¿existe articulación entre los centros poblados y la capital?, ¿el deterioro en el patrimonio cultural influye en el desarrollo?, ¿cómo éste afecta el desarrollo o degradación del entorno urbano?.

### Distrito

Identificadas las principales características económicas usted podrá hacerse las siguientes preguntas: ¿Cuánto importa para el desarrollo del distrito el “Centro Comercial e Industrial de Gamarra”? ¿se integra o complementa con el resto de actividades que se dan en el distrito o la ciudad?, ¿el centro comercial e industrial “Gamarra” es percibido por los vecinos y la gestión municipal como una oportunidad?, ¿el centro comercial e industrial de “Gamarra” ha significado pérdida del patrimonio cultural o natural?, ¿Las áreas verdes y espacio público están acordes a las necesidades de la población?, ¿la movilidad urbana es sostenible, cuál es el caso particular?



# Análisis situacional del territorio

## Paso 2: Identificación de variables estratégicas

- Las variables se definen como las cualidades o características concretas del territorio
- Se obtiene a partir de:
  - Caracterización del territorio
  - Plan de Desarrollo Regional Concertado PDRC
  - Plan de Desarrollo Local Concertado

**Variable = Condición de cambio + sujeto/objeto**

Sistemas	Condición de cambio	Sujeto / objeto	Variable
Sistema poblacional	Pobreza	Población	Pobreza
	Pobreza extrema	Población	Pobreza extrema
Sistema relacional	Acceso / Calidad	Servicio de telecomunicaciones	Acceso a (Calidad de) los servicios de telecomunicaciones
	Conectividad	Zonas urbanas y rurales	Conectividad rural y urbana
	Cohesión	Territorio	Cohesión territorial

Ejes estratégicos	Condición de cambio	Sujeto / objeto	Variable
<b>Cusco Provincia</b>			
Cusco es una ciudad <b>intercultural, inclusiva, saludable y educadora</b> , donde sus habitantes hombres y mujeres <b>desarrollan sus capacidades y potencialidades</b> , y habitan en condiciones de <b>convivencia social</b> .	Acceso / Calidad	Servicios educativos	Acceso a (Calidad de) los servicios educativos
	Acceso / Calidad	Servicios de salud	Acceso a (Calidad de) los servicios de salud
	Seguridad	Ciudadanos	Seguridad ciudadana

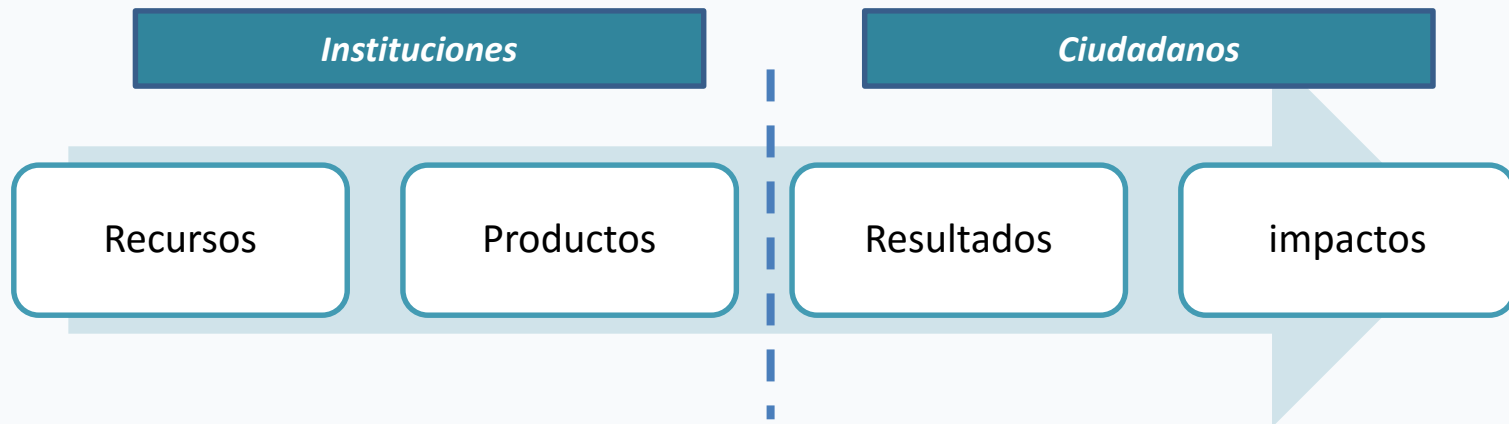
# Análisis situacional del territorio

## Paso 2: Identificación de variables estratégicas

*Se seleccionarán como variables estratégicas aquellas que representen resultado y tengan la mayor calificación de pertinencia para el desarrollo del territorio*

N°	Variables*	Representa resultado	Pertinencia (calificación del 1 al 5)**	Variable estratégica
1	Variable 1	Sí	4	Sí
2	Variable 2	No	5	No
3	Variable 3	Sí	1	No
...	...	...	...	...

*Las variables estratégicas representan principalmente resultados del sistema territorial, es decir aquellas que reflejan la situación de los ciudadanos o su entorno.*



# Análisis situacional del territorio

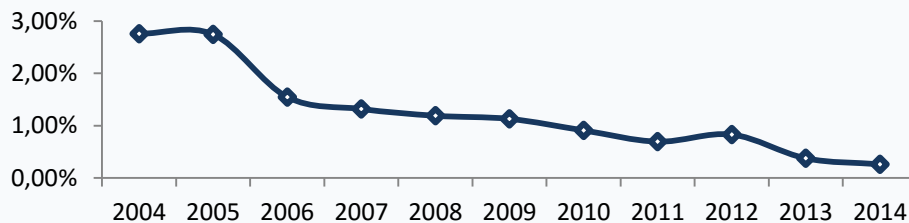
## Paso 3: Identificación de indicadores y línea base

Se debe identificar los indicadores de resultado más apropiados para cada una de las variables estratégicas. Estos se pueden tomar de:

- **PDRC** (para los planes provinciales y distritales) **o PDLC de la provincia** (para planes distritales)
- **Bases de datos del INEI**
- **Base de datos del propio gobierno local**

Variable	Indicador	Fuente	Valores históricos				Valor actual
			...	2011	2012	2013	
Nutrición infantil	Proporción de niños con desnutrición crónica infantil	SIRTOD (INEI)	...	35.25	29.46	27.98	26.33

Porcentaje de población en extrema pobreza



Se recomienda representar los valores históricos en una gráfica de forma que se aprecie la evolución de los indicadores

# Análisis situacional del territorio

## Paso 4: Identificación de actores

La identificación de actores tiene como propósito reconocer las instituciones, asociaciones o colectivos que tienen alguna participación en la situación de las variables estratégicas, ya sea que estén acorde o no con los intereses de la mayoría. Por otro lado es también importante reconocer los actores que son afectados de forma positiva o negativa por cambios en las variables estratégicas.

*Matriz de identificación de actores*

N°	Actores que influyen sobre la variable estratégica	Variable estratégica	Actores sobre los cuales la variable estratégica tiene influencia
	En este campo, coloque los actores que influyen sobre la variable estratégica	En este campo, coloque el nombre de la variable estratégica	En este campo, coloque los actores que son influidos por la variable estratégica
1	MINEDU (UGEL N°), MINSA (La Red XX), MIDIS (Programa Juntos), MINTRA, VIVIENDA, Sector privado	Pobreza extrema	Población vulnerable
2	CODISEC, PNP, Poder Judicial, Ministerio Público, Municipalidad Local, Juntas Vecinales	Seguridad Ciudadana	Población en general, MYPES, aseguradoras



## ¿Qué es la fase estratégica?

*En la fase en la que definimos qué resultados queremos lograr y cómo lograremos esos resultados esperados.*

### ***Etapas de la Fase Estratégica:***



Escenario  
Apuesta



Visión



Objetivos,  
indicadores y metas



Acciones  
Estratégicas



Ruta Estratégica

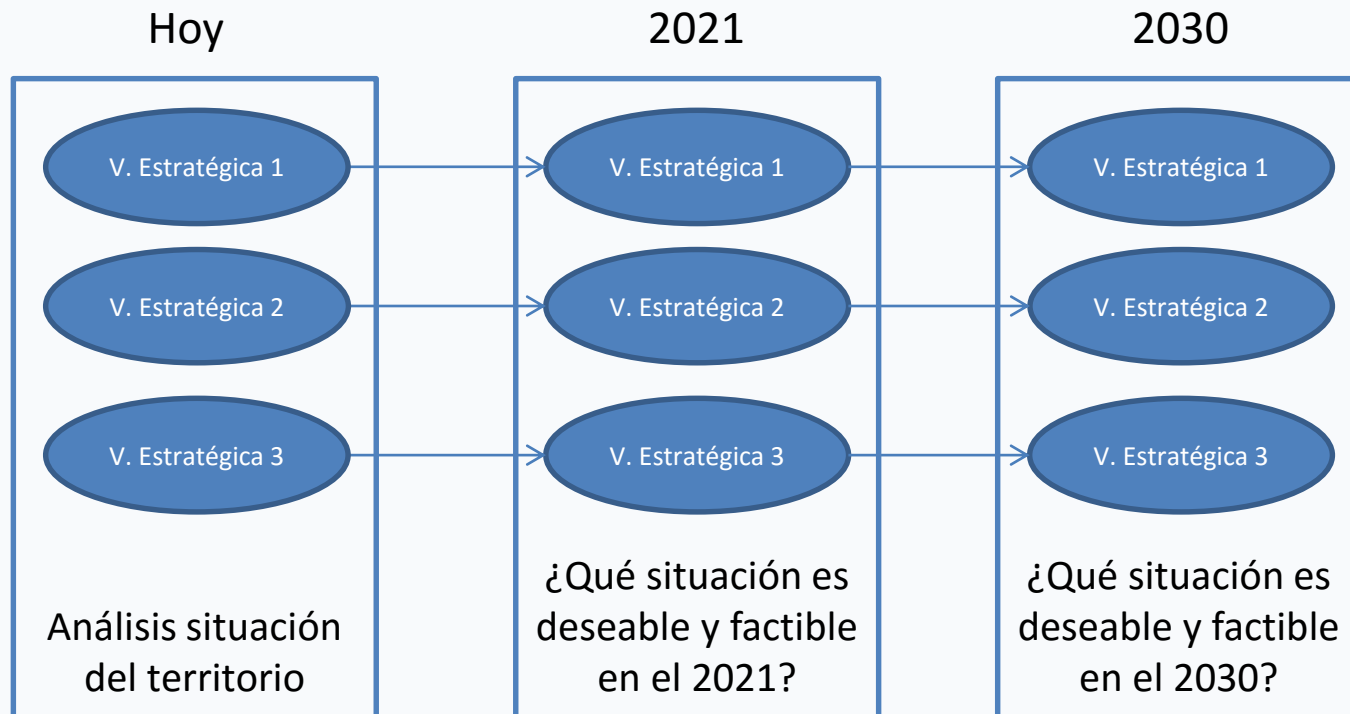
# Elaboración del Plan de Desarrollo Local Concertado



## 2.1 Formulación del escenario apuesta

*Este escenario representa la aspiración a ser lograda, en un tiempo determinado, por el territorio y constituye la base de la Visión.*

*Es un momento clave del planeamiento estratégico, porque es en este momento cuando se define la estrategia.*



Involucra la descripción de cómo llegar desde el presente al futuro factible y deseado, considerando la integridad del territorio.

Setiembre 2016

# ¡GRACIAS!

 / CEPLAN Perú

 @CEPLAN2050

 [www.ceplan.gob.pe](http://www.ceplan.gob.pe)

**CEPLAN**  
Centro Nacional de Planeamiento Estratégico

